

# Dichtbij

Coalitieakkoord  
Waddinxveen  
**2026-2030**



# Dichtbij

Coalitieakkoord  
Waddinxveen  
**2026-2030**





# Inhoud

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Voorwoord                       | 7  |
| <b>Gewoon dichtbij</b>          | 9  |
| Bestuursstijl                   | 9  |
| Vooruitkijken                   | 11 |
| <b>1. Dicht bij elkaar</b>      | 13 |
| Leefbare wijken                 | 13 |
| Levendigheid                    | 13 |
| Maatschappelijke voorzieningen  | 15 |
| Verenigingen                    | 17 |
| Welzijn                         | 19 |
| Werk en inkomen                 | 21 |
| <b>2. Dicht bij huis</b>        | 23 |
| Afval                           | 23 |
| Duurzaamheid                    | 23 |
| Economie                        | 25 |
| Groen                           | 27 |
| Verkeer                         | 27 |
| Wonen                           | 29 |
| <b>3. Dicht bij als bestuur</b> | 33 |
| Communicatie en participatie    | 33 |
| Financiën                       | 33 |
| Veiligheid                      | 35 |
| <b>Dicht bij de organisatie</b> | 39 |
| Portefeuilleverdeling           | 41 |
| Samenvatting                    | 42 |

“In dit coalitieakkoord staat één woord centraal: dichtbij!”

# Voorwoord

**Waddinxveen is een aantrekkelijke plaats om te wonen, te leven en te werken. Met mooie wijken en veel nieuwe woningen. Met natuur in de buurt en groen in de straat. Met goede verbindingen naar de randstad en winkels dicht bij huis. Ondernemers vestigen zich hier graag en de lokale economie bloeit. En dan hebben we het nog niet eens over een cultuur van omkijken naar elkaar, van respect hebben voor elkaar en plezier hebben met elkaar. We hebben het hier goed.**

De groei van de laatste jaren stelt Waddinxveen ook voor uitdagingen. Hoe laten we de maatschappelijke voorzieningen meegroeien met de inwonersgroei? Hoe voorkomen we dat het verkeer vastloopt? Hoe houden we met steeds meer verkeer en woningen het groene karakter vast? Hoe zorgen we dat er doorstroming is op de woningmarkt? Hoe verkleinen we de kloof tussen inwoner en overheid? Hoe houden we de zorg betaalbaar? Hoe verduurzamen we zonder te hoge kosten te maken? Hoe maken we onze gemeente levendiger? En, om dit alles mogelijk te maken, hoe houden we onze financiën op orde? Vraagstukken genoeg!

In dit coalitieakkoord geven wij aan waarmee en hoe we aan de slag willen gaan. Waarbij één woord centraal staat: dichtbij! Dicht bij elkaar maakt samenleven mogelijk. Dicht bij huis moet

er een fijne leefomgeving zijn. En een bestuur dat dichtbij is, zorgt ervoor dat samenleving en overheid elkaar weten te vinden in de uitdagingen waar Waddinxveen voor staat.

Wat dicht bij elkaar, dicht bij huis en dicht bij als bestuur betekenen, staat in het vervolg van dit coalitieakkoord. Bij de belangrijkste thema's geven we de situatie aan waar we nu in zitten. We geven onze ambitie weer en we vertellen waarmee we aan de slag willen gaan.

Bij het opstellen van dit coalitieakkoord hebben we alle partijen in de raad betrokken. We kijken terug op een goede dialoogsessie. We hebben het gesprek met elkaar als verrijkend ervaren en veel van de thema's die op tafel kwamen een plek gegeven in dit coalitieakkoord. We zien uit naar een constructieve samenwerking.

**Namens PCW:**

Corné Verduijn

Albert Kerssies

**Namens VVD:**

Andrea van der Ploeg

Femke Vleij

**Namens CDA:**

Erik Verweij

Dirk-Jan Knol

“We vinden het belangrijk om de stem van de samenleving te horen”

# Gewoon dichtbij

Dit coalitieakkoord gaat over onze plannen voor Waddinxveen. Maar het gaat ook over onze stijl van besturen. Want de manier van besturen is minstens zo belangrijk als het omgaan met de uitdagingen waar Waddinxveen voor staat. Daarom geven we eerst duidelijkheid over onze bestuursstijl en onze wens om verder vooruit te kijken.

## Bestuursstijl

De bestuursstijl van coalitie en college in de periode 2026-2030 kenmerkt zich door de volgende waarden.

### 1. Open en benaderbaar

We staan voor een toegankelijk bestuur. We vinden het belangrijk om de stem van de samenleving te horen. Het maakt niet uit of dat nu een inwoner, een ondernemer, een organisatie of een vereniging betreft. Als zij het bestuur willen spreken, staan we daar voor open.

Het college gaat naar buiten. Allereerst Waddinxveen in. Om signalen uit de samenleving vroegtijdig op te halen. Om beleid te toetsen aan de praktijk. Om het directe contact tussen bestuur en samenleving proactief te versterken. En als er participatietrajecten zijn, is het college aanwezig.

Het college gaat ook naar buiten toe om andere gemeenten, de regio en de provincie in te gaan. Om te weten wat er in andere gemeenten gebeurt en daarvan te leren. Om kennis op te halen voor onze maatschappelijke opgaven. Om samen te werken met de regio aan de belangen van de gemeenten in Midden-Holland. En om in gesprek te gaan met de provincie over de uitdagingen waar Waddinxveen voor staat en de hulp van de provincie die daarbij nodig is. Samen kom je immers verder dan alleen.

### 2. Samenwerkend en betrouwbaar

We staan voor een collegiaal bestuur binnen Waddinxveen en in de regio. Het college stemt ontwikkelingen onderling tijdig af en bevordert integraal denken en werken. Het college draagt een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor besluiten en spreekt met één bestuurlijke stem. Collegeleden zijn wethouders van de gehele gemeenteraad.

Het college voorziet de raad van tijdige en volledige informatie. Bij belangrijke ontwikkelingen biedt het college ruimte voor het stellen van kaders voorafgaand aan besluitvorming. Dat betekent dat het college de raad vroegtijdig bij strategische vraagstukken betreft. We zien de waarde in van verschillende politieke perspectieven. We zoeken ook naar breed draagvlak in de raad.

### 3. Duidelijk en zichtbaar

We staan voor duidelijke communicatie. We geven aan de voorkant helderheid over invloed en verwachtingen. Het college koppelt duidelijk terug wat er met de inbreng van de samenleving gebeurt. Het college laat ook weten dat de gemeente er is om een beslissing te nemen in het algemeen belang.

De Waddinxveense samenleving kan het college niet alleen makkelijk vinden, ze komt het college ook tegen op straat, in de buurt en in de wijk. De gemeente werkt van buiten naar binnen. Omdat we willen weten wat er leeft in de samenleving. Omdat we aanspreekbaar zijn op onze



## “Het college haalt signalen, zorgen en ideeën tijdig op”

keuzes en we met inwoners liever een goed gesprek hebben bij een bak koffie dan dat we wat heen-en-weer mailen. En omdat de kennis en ervaring van de samenleving belangrijk is in de uitdagingen waar we met elkaar voor staan.

Ook in de media is het college zichtbaar. De gemeente onderhoudt een actieve relatie met de pers. We zoeken naar een evenwichtige verdeling tussen het gebruik van traditionele en sociale media.

Voor onze bestuursstijl betekent dit:

- Inwoners kunnen een afspraak maken met de bestuurders.
- Wethouders introduceren een spreekuur voor inwoners.
- Het college gaat individueel en gezamenlijk op werkbezoek, binnen en buiten Waddinxveen.
- Fracties en wethouders houden actief contact met alle fracties.
- Wethouders bezoeken fracties periodiek, zowel coalitie- als oppositiefracties.
- Het college haalt signalen, zorgen en ideeën tijdig op vanuit de volle breedte van de raad.
- Het college is aanwezig bij lokale activiteiten en ontmoet regelmatig vrijwilligers en initiatiefnemers.

### Vooruitkijken

Wie hard groeit, heeft veel te doen. Wie stilstaat, heeft tijd om na te denken. Tijdens de vorige periode hebben we hard gewerkt aan het opstellen van nieuwe plannen. Deze bestuursperiode willen we hierop doorbouwen door én de handen uit de mouwen steken én de tijd nemen om na te denken. Dit coalitieakkoord maakt duidelijk dat er veel opgaven liggen te wachten. Maar op sommige

thema's bestaat de kans dat er vertraging of stilstand ontstaat. De netcongestie kan er voor zorgen dat plannen vertragen. De financiële situatie zorgt ervoor dat we plannen over een langere tijd moeten uitsmeren of soms zelfs moeten laten vallen. Dat creëert de ruimte om vooruit te kijken.

De komende periode willen we proactief kijken naar de toekomstige ontwikkelingen van Waddinxveen, waarbij we ook de demografische ontwikkelingen meenemen. Dat doen we door als raad, college en samenleving even te vertragen en elkaar in de ogen te kijken. Welke samenleving hebben we voor ogen? Hoe creëren we complete en levendige wijken? Wat kunnen we doen om de groei van Waddinxveen goed te begeleiden?

Het inbouwen van die vertraging om een goed gesprek te voeren, vraagt veel van de gemeenteraad, het college en de samenleving. En ook van de ambtelijke organisatie. Maar het is het waard. Want om dichtbij het goede te doen, moet je met regelmaat van een afstand kijken.

Voor het vooruitkijken betekent dit:

- Voor besluitvorming over belangrijke ontwikkelingen nemen we voldoende tijd.
- We gebruiken bij belangrijke en grote ontwikkelingen startnotities om gezamenlijk de koers te bepalen.
- We kijken welke gevolgen ontwikkelingen hebben voor de hele samenleving.
- We vragen ons bij onverwachte ontwikkelingen af of we meteen moeten handelen.
- We werken integraal.
- We gaan planningsoptimisme tegen en verwijderen de lucht uit de begroting.
- We zijn een voorstander van parallel plannen.

“We zorgen ervoor dat alle kinderen kunnen meespelen in de buurt”

# 1 Dicht bij elkaar

## Leefbare wijken

### Situatie

In Perspectief Waddinxveen 2050 is besloten om de wijk en buurt ontmoetingspunten te laten zijn. Het zijn plekken waar je buiten kunt spelen, elkaar kunt ontmoeten en waar er ruimte is om te wandelen en te fietsen. Die plekken zijn nodig om naar elkaar om te zien, gezond te blijven en het gewoon fijn te hebben met elkaar.

### Ambitie

We willen bouwen aan buurten waar iedereen zich thuis voelt. Waddinxveense buurten zijn prettig om te wonen en bieden ruimte voor ontmoeting. We werken aan veerkrachtige en leefbare wijken waar verbinding kan plaatsvinden. We noemen dit wijkwelzijnsbeleid.

### Aan de slag

- We zorgen voor plekken waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten. We zoeken naar mogelijkheden voor meer verbinding in de buurt, zodat mensen elkaar kennen en omzien naar elkaar.
- We zorgen ervoor dat alle kinderen kunnen meespelen in de buurt.
- We investeren in ruimte om te bewegen, spelen en sporten in de openbare ruimte. Bij nieuwbouw is er in de ontwerpfase aandacht voor gezamenlijkheid en omzien naar elkaar.
- We sluiten een wijkdeal waarin we met buurtpreventie, geloofsgemeenschappen, politie, scholen, verenigingen en welzijnspartijen werken aan leefbaarheid, levendigheid en verbinding. We kiezen voor een gerichte aanpak om veerkracht en mentale gezondheid te bevorderen.
- We brengen de veerkracht van buurten in kaart om de sociale cohesie en mentale gezondheid te bevorderen.

- We werken aan het verminderen van eenzaamheid door Waddinxveense initiatieven te bundelen in een lokale aanpak.
- We maken voor minimaal 4 buurten een plan om de leefbaarheid te verhogen, de sociale cohesie toe te laten nemen en eenzaamheid tegen te gaan.
- We realiseren een multifunctionele accommodatie met buurthuisfunctie in Park Triangel.

## Levendigheid

### Situatie

In Waddinxveen kennen, groeten en helpen we elkaar. Verbondenheid en solidariteit zijn belangrijke waarden. Inwoners nemen verantwoordelijkheid en zijn actief in diverse netwerken. Vrijwilligers en betrokken inwoners maken ons dorp tot een warme gemeenschap. Verenigingen, geloofsgemeenschappen en buurtinitiatieven zorgen voor verbinding. Heel deze sociale structuur is waardevol en verdient bescherming. In de ondersteuning van initiatiefnemers die activiteiten en evenementen organiseren zien we mogelijkheden voor verbetering. Vooral de ingewikkelde regelgeving is hierbij een bron van ergernis.

### Ambitie

Waddinxveen mag bruisen! We werken daarom aan een levendig Waddinxveen. Als gemeente spelen we een actieve, faciliterende rol bij activiteiten en evenementen. We hechten aan eigen verantwoordelijkheid en initiatief, maar soms pakken we het organiseren van activiteiten en evenementen ook samen op met inwoners en ondernemers. We staan voor een gemeente waar inwoners met verschillende achtergronden en geloofsoopvattingen zich thuis voelen en respectvol met elkaar omgaan.



## “We stimuleren buurtinitiatieven en sociale activiteiten”

### Aan de slag

- Initiatiefnemers die culturele en maatschappelijke activiteiten en evenementen organiseren gaan we actiever ondersteunen. We stimuleren buurtinitiatieven en sociale activiteiten.
- We onderzoeken welke leges, regels en vergunningen we kunnen schrappen zodat we de samenleving beter faciliteren in het organiseren van activiteiten en evenementen.
- We kijken in samenwerking met politie en veiligheidsregio hoe we het proces voor het aanvragen van een vergunning voor activiteiten en evenementen kunnen versnellen.
- We wijzen buitenlocaties voor evenementen aan en kijken of we hierbij de juiste voorzieningen kunnen aanleggen. Voor een binnenlocatie voor evenementen kijken we naar ons maatschappelijk vastgoed.
- We zetten de beschikbare financiële middelen voor het organiseren van activiteiten en evenementen effectief in.
- Op het punt van de zondag verruimen we de APV en het evenementenbeleid niet.

### Maatschappelijke voorzieningen

#### Situatie

De groei van Waddinxveen vraagt ook om groei van maatschappelijke voorzieningen. We hebben goede plekken en gebouwen nodig. De visie en het Uitvoeringsplan Maatschappelijke voorzieningen en het Integraal Huisvestingsplan vormen hiervoor het uitgangspunt. De financiën van de gemeente zijn niet uitputtend genoeg om alle plannen nu te realiseren. Dat vraagt om verstandige keuzes.

### Ambitie

Om elke inwoner toegang te geven tot school, sport en cultuur, willen we de maatschappelijke voorzieningen mee laten groeien met de groei van Waddinxveen. We doen dit doelmatig en eenvoudig: binnen de beschikbare middelen willen we een maximaal resultaat halen. We stimuleren samenwerking en borgen dubbelgebruik van maatschappelijke voorzieningen. We kijken breder dan Waddinxveen, want sommige voorzieningen kunnen prima op regionaal niveau aangeboden worden.

### Aan de slag

- We voorzien het Uitvoeringsplan Maatschappelijke voorzieningen van een realistische planning als het gaat om de koppeling aan andere bouwprojecten en financiële investeringen.
- We verkopen geen maatschappelijke gebouwen.
- We maken voor onderwijs, sport en cultuur dubbelgebruik van accommodaties mogelijk. De programmering van de in het uitvoeringsplan opgenomen multifunctionele accommodatie verdelen we over andere accommodaties.
- We behouden Cultuurhuys De Kroon. Voor uitbreiding van cultuur kijken we naar buitenactiviteiten, optimaliseren we het huidige Coenecoop College voor gebruik als theater en onderzoeken we hoe we maximaal dubbelgebruik van andere accommodaties kunnen regelen. We weten van een ruim aanbod van cultuur in de regio.
- We faciliteren en initiëren de komst van een lokaal cultuurplatform waar aanbieders van culturele activiteiten elkaar vinden en gesprekspartner zijn voor de gemeente.



# “We geloven in de kracht van sport en bewegen voor een vitale samenleving”

- We maken plannen voor de ontwikkeling van extra schoollocaties, (buiten)sportvoorzieningen en multifunctionele wijkcentra. We kijken hierbij ook naar de koppeling tussen scholen en Integrale Kindcentra en naar de gevolgen van passend onderwijs voor het Integraal huisvestingsplan.
- We onderzoeken het optoppen en uitbreiden van het Coenecoop College, inclusief een gymzaal.
- Voor de groei van het Coenecoop College bekijken we de groei van het voortgezet onderwijs integraal met het aanbod van de regio.
- We houden het functionele programma voor het zwembad vast, maar zetten in op een kostenefficiënte realisatie.
- We maken plannen voor de realisatie van buitensport in de buitengebieden waarbij we nadrukkelijk kijken naar koppelkansen met andere opgaven.

## Verenigingen

### Situatie

Waddinxveen kent een rijk en gezond verenigingsleven. Dat geldt voor sport, maar ook voor scouting en de muziektraditie die Waddinxveen heeft. Deze verenigingen bieden de gemeenschap sociale samenhang. Tegelijk zoeken verenigingen naar hun rol in sociale problematiek en maatschappelijke vraagstukken.

### Ambitie

We bewaren het rijke en gezonde verenigingsleven in Waddinxveen. We zoeken naar mogelijkheden om verenigingen te laten bijdragen aan een verdere versterking van de sociale cohesie. We ondersteunen besturen in het verstevigen van hun weerbaarheid en bieden training en coaching aan voor hun rol in sociale en maatschappelijke

vraagstukken. We geloven in de kracht van sport en bewegen voor een vitale samenleving. Met sportverenigingen zoeken we verder naar een goed aanbod van sportvoorzieningen in de verdere toekomst, in samenwerking met het sportplatform. We werken samen met partijen als het sportplatform en het cultuurplatform om verenigingsoverstijgende initiatieven verder te stimuleren voor onze inwoners.

### Aan de slag

- De sportvisie die we samen met sportverenigingen en het sportplatform opstellen, wordt uitgangspunt voor de doorontwikkeling van beleid.
- Voor toekomstige uitbreiding van sportaccommodaties maken we een zorgvuldige afweging, zodat we de accommodaties bouwen die passen bij onze sportvisie.
- We versterken verenigingen met opleidingen en trainingen voor activiteiten van het bestuur, verduurzaming van clubgebouwen en hun rol in het versterken van de gemeenschapszin en jongerenontwikkeling. Bij de opleidingen en trainingen hebben we aandacht voor armoedepreventie, sociale veiligheid, vroegsignalering en weerbaarheid.
- We creëren meer duidelijkheid in de verschillen tussen subsidies voor en ondersteuning van sportverenigingen. Aanpassing van de financiële ondersteuning gaan we niet uit de weg. Het kan nodig zijn dat sommige sportverenigingen zelf meer naar aanvullende financiële middelen moeten zoeken om hun ambities waar te maken.
- We gaan actief het gesprek aan met het sportplatform om hun toekomstige positie in de gemeente te borgen als gesprekspartner voor de gemeente en onafhankelijk adviesorgaan.

“Zorg moet dichtbij zijn en aansluiten bij het leven van inwoners”



- We staan open voor ontwikkeling van nieuwe sporten.

## Welzijn

### Situatie

Het aanbod en de kwaliteit van zorg in Waddinxveen zijn goed op orde. We hebben een passend aanbod voor de hulp die nodig is. Door de groei van Waddinxveen komen er veel jongeren en jonge gezinnen bij. We zien de kosten in de jeugdzorg daardoor stijgen. Daarbij merken we dat kinderen in de jeugdzorg vaak uit gebroken relaties komen en emotionele gevolgen van een scheiding ervaren. We zien ook dat de groep oudere inwoners verder groeit. Het meest uitdagende is dat de kosten binnen het Sociaal Domein blijven stijgen en onbetaalbaar dreigen te worden. Veranderingen in de aanpak zijn onvermijdelijk om inwoners met een zorgvraag voldoende en passende hulp te bieden en om de kosten te beperken.

### Ambitie

De huidige opgave vraagt om zorg anders te organiseren. We zetten in op samen leven en samen zorgen in Waddinxveen: samenredzaamheid blijft het uitgangspunt binnen het sociaal domein. We leggen de nadruk op veerkracht, eigen regie en normalisatie. De gemeente neemt niet over wat inwoners zelf kunnen en moeten of in hun netwerk kan worden opgelost. We besteden daarom aandacht aan de rol van netwerken en organisaties binnen de gemeente. We zetten in op krachtig ouderschap door ouders een steun in de rug te bieden bij de opvoeding van hun kinderen. Iedereen die recht heeft op zorg, krijgt zorg. We houden vast aan de goede balans tussen kwaliteit en keuzevrijheid in de zorg. Zorg moet

dichtbij zijn en aansluiten bij het leven van inwoners. We werken de ingezette beweging naar basishulp, kostenbeheersing en het normaliseren van de hulpvraag verder uit. We hebben daarbij nadrukkelijk oog voor de mogelijkheden van basishulp en basiszorg. Op die manier willen we de procentuele groei van zorg beperken. We accepteren dat maatregelen om de kosten te beperken pijn doen. We accepteren dat opgroeien en ouder worden hobbels kent. Niet alle problemen zijn een opgave voor de gemeente.

## Aan de slag

### Basishulp

- We bieden ondersteuning aan wie in Waddinxveen niet vanzelf mee kan doen en mee kan komen. Mensen met een beperking, chronische ziekte en dementie kunnen rekenen op een goede afstemming tussen formele en informele zorg.
- We organiseren een periodiek overleg over sociale vraagstukken tussen gemeente, scholen, ondernemers, geloofsgemeenschappen en verenigingen. We besteden hierin aandacht aan armoedebestrijding, preventie en vroegsignalering.
- We zetten in op de ondersteuning van stabiele relaties en gezinnen. We investeren ook in de ondersteuning bij opvoeding. We denken hierbij aan gezinscoaches, het Steunouder-project en continueren onze regionale samenwerking rondom het Scheidingsplein.
- We brengen onze waardering voor mantelzorgers tot uiting. Ter ondersteuning bieden we proactief respijtzorg en geven we ruimte aan initiatieven om informele netwerken te versterken.

# “We versterken het fysieke loket voor zorg, jeugd, werk en inkomen”



## Zorg

- We zetten eerst in op basiszorg (alle hulpverlening die we inzetten zonder indicatie) voordat we kijken naar meer specialistische zorg.
- We versterken het fysieke loket voor zorg, jeugd, werk en inkomen.
- We voeren de transformatieopgave uit, net als de ontwikkelopgave voor het sociaal team en de directe maatregelen uit het Plan van aanpak Sociaal Domein.
- Volgend op de landelijke wetgeving voeren we de inkomensafhankelijke bijdrage voor jeugdhulp en Wmo in.
- We ontwikkelen een seniorenbeleid. Hierin kijken we hoe we ouderen zo goed mogelijk kunnen ondersteunen in het gezond fysiek en mentaal ouder worden. Als de gezondheid minder wordt, kijken we naar gerichte hulp aan ouderen om langer thuis te wonen. De juiste huisvesting en het versterken van het contact tussen jong en oud kan hier een onderdeel van zijn.
- We verminderen regels en ingewikkelde procedures zodat ondersteuning en hulp snel en zonder rompslomp ingezet kunnen worden.
- We bewaken de balans tussen kwaliteit en keuzevrijheid in de zorg.
- We ontwikkelen op het gebied van jeugdzorg de samenwerking tussen huisartsen, jeugdartsen, gecertificeerde instellingen, scholen en het sociaal team.

## Werk en inkomen

### Situatie

We ondersteunen inwoners met een inkomen tot 130% van de bijstandsnorm. Het aantal inwoners in de bijstand ligt in verhouding lager dan in omliggende gemeenten.

## Ambitie

We houden vast aan de ondersteuning van inwoners met een inkomen tot 130% van de bijstandsnorm. Inwoners die tijdelijk of langdurig uitvallen, krijgen begeleiding richting werk of scholing. We stimuleren werkgelegenheid, ook voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.

### Aan de slag

- We actualiseren het gemeentelijke armoedebeleid.
- We blijven erop inzetten dat inwoners in de bijstand weer aan het werk gaan.
- We maken het makkelijker om te weten voor welke regelingen mensen in aanmerking komen door alle regelingen op één plek direct inzichtelijk te maken.
- We blijven duidelijk en gericht communiceren over bestaande voorzieningen.

“We zorgen voor een opgeruimd straatbeeld”

## 2 Dicht bij huis

### Afval

#### Situatie

Afvalinzameling gebeurt in Waddinxveen op verschillende manieren. Op dit moment is er alleen in nieuwbouwwijken sprake van omgekeerd inzamelen. Zwerfafval is de laatste jaren sterk afgenomen. Afvaldumping vindt helaas nog met regelmaat plaats.

#### Ambitie

Als uitgangspunt voor het afvalbeleid kiezen we voor omgekeerd inzamelen. We voeren dit in bestaande wijken op logische momenten in. Hiermee realiseren we op termijn de VANG-doelstellingen. Een opgeruimde omgeving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners en gemeente.

#### Aan de slag

- Op een logisch moment, bijvoorbeeld bij de herinrichting van een wijk, voeren we omgekeerd inzamelen in.
- We werken verder aan het terugdringen van zwerfafval en afvaldumping.
- We zorgen voor een opgeruimd straatbeeld.

### Duurzaamheid

#### Situatie

Het Waddinxveense duurzaamheidsbeleid kenmerkte zich afgelopen jaren door een brede inzet van middelen. Het Koersdocument Duurzaam Waddinxveen was hiervoor het uitgangspunt. Op de thema's energiezekerheid, warmtetransitie en energiebesparing, schone opwek, klimaatadaptatie en biodiversiteit en circulaire economie is in meerdere of mindere mate vooruitgang geboekt. Omdat de financiële draagkracht niet oneindig is, zijn een aantal doelen getemporiseerd.

### Ambitie

We moeten de omslag maken naar een duurzame samenleving. Daarom blijft duurzaamheid belangrijk in Waddinxveen. Wel kiezen we ervoor om focus aan te brengen, prioriteiten te stellen en in te zetten op effectieve maatregelen. Dat betekent dat we ons beperken tot de wettelijke taken en tot de financiële middelen die de rijksoverheid hiervoor ter beschikking stelt. Bereikbare en makkelijk toepasbare maatregelen die weinig geld en inzet kosten, behouden we. Wie wil verduurzamen maar dit niet kan betalen, krijgt passende steun. Het verduurzamen van woningen wordt aangemoedigd en blijft een vrije keuze.

#### Aan de slag

- We actualiseren het Koersdocument Duurzaamheid.
- We kiezen ervoor de beschikbare middelen voor duurzaamheid te beperken tot de hiervoor door het rijk aangemerkte middelen.
- We volgen het tempo van de rijksoverheid om van het gas af te gaan, tenzij er meekoppelingen ontstaan die een oplossing bieden voor de netcongestie. We sluiten wijken niet zelf gedwongen van het gas af.
- We gaan alvast verder met het onderzoek naar het warmtenet.
- We nemen, samen met andere gemeenten, onze verantwoordelijkheid voor de regionale afspraken over zon- en windenergie. Windmolens in polder Achterof of polder Bloemendaal zijn niet bespreekbaar.
- We stimuleren duurzame bedrijventerreinen met zon-op-dak die klimaatadaptief zijn ingericht.
- We kijken met bedrijven mee naar innovatieve oplossingen voor de netcongestie, zoals energie-hubs en lokale energiedeling. We ondersteunen collectieve oplossingen voor energie- en



## “We hechten aan een sterk ondernemersklimaat”

grondstoffenbesparing op bedrijventerreinen.

- We maken de realisatie van groene gevels en daken zo gemakkelijk mogelijk.
- We staan open voor initiatieven van bewoners die bijdragen aan de duurzaamheidsopgave.
- Draagvlak blijft een belangrijk onderwerp bij duurzaamheid. We zetten daarom verder in op goede communicatie en duidelijke informatie.

### Economie

#### Situatie

De groei van Waddinxveen vraagt om een gevarieerd aanbod aan winkels en bedrijven. De afgelopen jaren zijn er veel bedrijven bijgekomen in Waddinxveen. Dat is een mooie ontwikkeling, want zij dragen bij aan de lokale economie. Het ruimtelijk aspect vraagt om aandacht, bijvoorbeeld als het gaat om de verdozing.

#### Ambitie

We hechten aan een sterk ondernemersklimaat, zodat Waddinxveen aantrekkelijk is en blijft voor starters en gevestigde bedrijven. Daarbij kijken we vooral naar het midden- en kleinbedrijf en voldoende ruimte voor zzp'ers. Bedrijventerreinen zijn bereikbaar, veilig en duurzaam ingericht.

#### Aan de slag

- Samen met ondernemers stellen we een omgevingsprogramma Economie op.
- We evalueren het ondernemersfonds met alle ondernemers en voeren verbeteringen door. We geven specifieke aandacht aan WadBruist.
- We actualiseren de detailhandelstructuurvisie met behoud van winkels dichtbij.

- We onderzoeken hoe we ondernemers minder regels op kunnen leggen en snellere procedures kunnen bieden.
- We brengen geen verandering aan in de winkel-tijdenverordening.
- We zetten in op een hechte samenwerking tussen het Ondernemersplatform Waddinxveen, winkeliers, bedrijven en gemeente.
- We blijven samenwerken met het lokale bedrijfsleven voor het bevorderen van werk-gelegenheid en kijken naar koppelkansen tussen werkzoekenden en lokale bedrijven.
- Bij gemeentelijke aanbestedingen geven we lokale ondernemers meer kansen.
- We onderzoeken de mogelijkheden voor parkeerplaatsen voor bedrijfswagens en vrachtauto's buiten de woonwijken.
- Samen met ondernemers geven we een impuls aan de Nesse, zowel qua inrichting als qua levendigheid.
- We richten Businesspark Vredenburg verder in waardoor we bedrijven aan de Noordkade kunnen verplaatsen. Ook bieden we bestaande bedrijven de kans om te groeien.
- We ontwikkelen gebiedsvisies voor de G. van Dort Kroonweg, de westkant van Waddinxveen (tussen de bebouwde kom en de Bentwoudlaan/Verlengde Bentwoudlaan) en de oostkant van de Gouwe.
- We hebben bij het inpassen van bedrijventerreinen aandacht voor de omgeving, zoals hoogwaardige gevels en een groene omgeving.
- We maken beleid op huisvesting voor arbeidsmigranten om initiatieven van ondernemers van kaders te kunnen voorzien.
- We onderzoeken de mogelijkheid van een verblijfsbelasting voor arbeidsmigranten. Of we schrijven hen in, in het GBA.

“Wegen, fietspaden en voetpaden moeten veilig en logisch zijn”

## Groen

### Situatie

Er is veel natuur in en rondom Waddinxveen. Met de Petteplas in het hart en het Bentwoud, het Gouwebos, Polder Bloemendaal, 't Weegje en de Vredenburgzone aan de randen zijn er veel mogelijkheden om te ontspannen en recreëren. Tegelijk heeft de groei van Waddinxveen gevolgen voor de leefomgeving. Woningen en auto's strijden om voorrang met groen en recreatie. Biodiversiteit staat onder druk en hittestress neemt toe.

### Ambitie

In Perspectief Waddinxveen 2050 is vastgelegd dat de aandacht de komende jaren uitgaat naar leefbaarheid. In de wijken moet er voldoende ruimte voor water en groen zijn. We kiezen voor een verdere vergroening van de openbare ruimte, waarbij we zoeken naar een gebalanceerde verhouding tussen groen en parkeren. Bestaand groen beschermen we, recreatieve gebieden behouden we.

### Aan de slag

- We herijken samen met inwoners en ondernemers elke 4 jaar de visie Perspectief 2050.
- We investeren in groene wijken met bomen, schaduw en biodiversiteit. Overbodige verharding vervangen we door bomen en struiken. Parkeerplekken vergroenen we.
- We zorgen voor groene wandel- en fietsroutes die wijken met elkaar verbinden.
- De bestaande natuur in Waddinxveen, zoals het Gouwebos, het Bentwoud, 't Weegje, Polder Bloemendaal en de Vredenburgzone, verbinden we met elkaar door middel van groene corridors en ecologische verbindingzones. Daarmee ontstaat een groene wandelroute om Waddinxveen heen.
- We behouden de natuur en de recreatieve waarde van het Gouwebos. Er komt geen weg door het Gouwebos.
- We ontwikkelen de Vredenburgzone verder door.
- Bermen, rotondes, speelruimtes en groenstroken richten we zo ecologisch mogelijk in. In het maaibeeld richten we ons op het behoud van biodiversiteit.

- We zijn terughoudend met het kappen van bomen en doen dat alleen als het noodzakelijk is.
- Bij nieuwe bouwprojecten geven we aandacht aan groen en recreatie.
- Bij inbreilocaties kijken we kritisch naar de negatieve invloed op verkeer en groen.
- We bespreken met ondernemers en scholen hoe terreinen en pleinen groen worden ingericht.
- We ontwikkelen een gebiedsvisie voor het gebied aan de oostzijde van de Gouwe die richting geeft voor natuur, recreatie, wonen, mobiliteit en bedrijvigheid. We doen dit samen met de betrokkenen in dit gebied en zoeken naar het gezamenlijk dragen van de kosten om plannen haalbaar te maken.

## Verkeer

### Situatie

Waddinxveen is goed bereikbaar met het openbaar vervoer. Het wegennet is goed aangesloten op de Randstad. Door de groei van Waddinxveen stagneert in de spits de doorstroming van wegen en is het druk op straat. In de avond zijn parkeerplaatsen steeds meer bezet. Op sommige plekken zijn er te veel en op andere plekken te weinig mogelijkheden om auto's op te laden. Het aanleggen van parkeerplaatsen en de bouw van nieuwe woningen concurreert met de wensen voor meer groen en ontspanning.

### Ambitie

We zetten in op verkeersveiligheid en een betere doorstroming van Waddinxveen. We werken volgens het principe 'eerst bewegen, dan bouwen'. We geven voorrang aan langzaam verkeer en we zetten in op verkeersveiligheid voor fietsers en voetgangers. Wegen, fietspaden en voetpaden moeten veilig en logisch zijn. De bereikbaarheid van de randen van Waddinxveen per openbaar vervoer willen we verder verbeteren.

### Aan de slag

#### Bereikbaarheid

- We werken samen met de provincie aan een snelle uitvoering van de aanleg van de N207-Zuid (Bentwoudlaan/Verlengde Bentwoudlaan). We zorgen voor een goede ontsluiting van het Noordeinde op de Bentwoudlaan.



## “We lobbyen voor langere treinen in de spits”

- We werken samen met de regio aan de verbetering van de wegen rondom Waddinxveen, zoals de Bodegravenboog, de Bredeweg en de rotonde bij 't Weegje. We kijken ook naar de gevolgen van de ontwikkeling van Cortelande.
- We zetten ons in voor de aansluiting van de Zuidelijke Rondweg op de provinciale weg. De Vredenburgzone wordt hierbij ontzien.
- In samenwerking met de regio realiseren we snelfietspaden.
- We investeren in een dynamisch verkeersmodel om de gevolgen van woningbouw en de aanleg van wegen inzichtelijk te maken. Bij de bouw van meer dan 50 woningen onderzoeken we de effecten op de directe omgeving. Bij meer dan 100 woningen onderzoeken we de effecten op de wegen in heel Waddinxveen.

### Verkeersveiligheid

- Doorgaand verkeer zonder bestemming in Waddinxveen leiden we om de gemeente heen. Vrachtverkeer gaat via de N207 en N207-Zuid.
- Bij het verbeteren van onveilige verkeerssituaties ligt de prioriteit bij routes naar scholen, winkelcentra en sportlocaties. Denk bijvoorbeeld aan een veilige oversteek bij de nieuwe school aan de Zuidelijke Rondweg. We verbeteren de verlichting op kruispunten, we verbreden fietspaden en we creëren veilige routes voor kinderen.
- Oversteekplaatsen voor fietsers en voetgangers maken we veiliger. Dat geldt ook voor de routes naar bus- en treinstations.
- We richten de Brugweg veiliger in door deze op te knappen en te werken met venstertijden voor vrachtverkeer. Voor de lange termijn onderzoeken we of we door een ruimte-voor-ruimteregeling de bedrijven aan de Middelburgseweg en in polder Bloemendaal

kunnen verplaatsen en het financieel mogelijk kunnen maken om een andere weg aan te leggen voor landbouw- en vrachtverkeer.

- We maken rotondes veiliger en zorgen voor eenduidigheid.

### Openbaar vervoer

- We lobbyen voor het beter bereikbaar maken van de randen van Waddinxveen met openbaar vervoer en deelvervoer. Dit geldt vooral voor de Noordkade en bedrijventerreinen.
- We lobbyen ook voor langere treinen in de spits.

### Parkeren

- We zoeken naar optimale en snelle oplossingen voor parkeren en laadinfrastructuur, waarbij we de parkeerdruk niet verhogen maar wel de elektrificering bevorderen. We vertalen het regionale beleid naar een lokale visie.
- Om de parkeerdruk te verlagen, faciliteren en stimuleren we meer deelauto's in Waddinxveen.
- We monitoren de parkeerdruk actief. Waar mogelijk zoeken we naar een oplossing die passend is bij de wijk.
- We staan positief tegenover parkeerhubs en parkeerkoffers.

## Wonen

### Situatie

Waddinxveen is de afgelopen tien jaar sterk gegroeid. Binnen de kaders van Perspectief 2050 groeien we ook de komende jaren nog door. In deze fase wordt het steeds belangrijker om ons te richten op de woonbehoefte van inwoners. Betaalbare koopwoningen, sociale huurwoningen en middenhuurwoningen zijn financieel het moeilijkst te realiseren.



## “We krijgen meer grip en zicht op de lokale woningbehoefte”

### Ambitie

We begeleiden de groei van Waddinxveen met daadkracht en gezond verstand. Het woningaanbod in Waddinxveen moet voldoen aan de samenstelling van de bevolking. We bouwen om de lokale woningbehoefte op te lossen: starters, jongeren, gezinnen, ouderen en doorstromers vinden een geschikte woning in Waddinxveen. Het is onze opgave om te zorgen voor voldoende betaalbare woningen. We werken aan doorstroming op de woningmarkt. Het buitengebied beschermen we zoveel mogelijk.

### Aan de slag

- Overeenkomstig de woonzorgvisie blijven we ons inzetten voor meer sociale huurwoningen en middenhuurwoningen.
- We realiseren bestaande woningbouwplannen. We ondernemen geen grootschalige bouwactiviteiten in de buitengebieden.
- We krijgen meer grip en zicht op de lokale woningbehoefte.
- We onderzoeken hoe we doorstroming op de woningmarkt realiseren. We werken aan levensloopbestendige woningen en bouwen meer gelijkvloerse woningen, zodat ouderen langer thuis kunnen blijven wonen.
- We staan open voor kleinschalige woonvormen en andere initiatieven voor ouderen. We verruimen de mogelijkheden voor mantelzorgwoningen, zodat wie ondersteuning nodig heeft dicht bij het netwerk kan wonen.
- We zetten gemeentebreed in op een goede mix van koop en huur en maken gebruik van het vereveningsfonds. We hebben extra aandacht voor betaalbare koopwoningen, met name voor starters.

- Bij nieuwbouw zorgen we voor verschillende soorten woningen, zoals kleinere woon-eenheden voor 1- of 2-persoonshouders of een meergeneratiehof. We stimuleren ontwikkelaars om voor Waddinxveners te bouwen.
- We ontwikkelen en realiseren de woningbouwplannen voor de Noordkade. We bieden ook kansen om werken en wonen slim te combineren.
- We treden streng op tegen misstanden in de huisvesting van arbeidsmigranten.
- We bouwen tot een hoogte die passend is voor Waddinxveen. We houden rekening met landmarks en maken sociale verbinding mogelijk.
- We bevorderen kunst in de openbare ruimte. Daarvoor gebruiken we koppelkansen bij nieuwbouwprojecten en we maken een plan om de huidige kunstobjecten te onderhouden.

“Waddinxveen hecht veel waarde aan goede communicatie en participatie met de samenleving”

# 3 Dicht bij als bestuur

## Communicatie en participatie

### Situatie

Waddinxveen hecht veel waarde aan goede communicatie en participatie met de samenleving. Met het vernieuwde participatiebeleid hebben we een duidelijke stap gezet. Toch landt participatie niet altijd positief. Er zijn inwoners die aangeven zich niet gehoord en gezien te voelen en op afstand van de gemeente te staan. Ook worden inwoners soms overvraagd door de gemeente.

### Ambitie

We willen een gemeente zijn die dichtbij is. Inwoners kunnen rekenen op een gemeente die luistert, goed bereikbaar is en afspraken nakomt. Onze communicatie kenmerkt zich door begrijpelijkheid en duidelijkheid. Als iets niet mogelijk is, vertellen we dat ook. We betrekken bij beleid en plannen direct betrokken inwoners, ondernemers, organisaties en verenigingen. We waarderen eigen initiatief. Naast het feit dat de gemeente de plicht heeft informatie bij de inwoners te brengen, heeft de samenleving ook een eigen verantwoordelijkheid om informatie op te halen.

### Aan de slag

- We houden persoonlijk contact met inwoners, fysiek en digitaal. Daarvoor ontwikkelen wij onze manier van werken met het participatieplatform door.
- We bieden duidelijke communicatie over besluiten en communiceren in begrijpelijke taal.
- We richten communicatie en participatie ook op groepen die anders buiten beeld blijven door beter aan te sluiten bij hun behoefte.
- We organiseren participatie bij onderwerpen

waar de invloed van inwoners wezenlijk is en waar hun inbreng daadwerkelijk kan bijdragen aan de kwaliteit.

- We blijven duidelijkheid geven over de kaders voor en rollen bij participatie en verbeteren de verantwoording hoe participatie geland is in de besluitvorming.
- We bakenen participatie af. We vertellen eerlijk wat moet en geven duidelijk aan wat kan. Om te voorkomen dat we inwoners overvragen, maken we keuzes waarover we wel en niet in gesprek gaan.
- Bij ingrijpende beleidswijzigingen of ruimtelijke ontwikkelingen informeren we de gemeenteraad over de participatieaanpak. We laten ook zien wat participatie heeft opgeleverd.
- Bij ruimtelijke ontwikkelingen heeft de initiatiefnemer de verantwoordelijkheid voor de participatie. We willen dat initiatiefnemers in de geest van de Omgevingswet en volgens het participatiebeleid van de gemeente op een goede manier werk maken van participatie.
- We stimuleren inwonersinitiatieven om Waddinxveen mooier, veiliger en leefbaarder te maken. We toetsen marginaal en leren achteraf van hoe het gelopen is.
- We betrekken jeugd en jongeren vaker bij onderwerpen die hen aangaan.
- Fixi-meldingen worden adequaat en klantvriendelijk opgepakt, opgelost en teruggekoppeld.

## Financiën

### Situatie

Waddinxveen is een financieel gezonde gemeente. Onze solvabiliteit en schuldquota zijn goed. We voerden een stelselwijziging door en corrigeren op inflatie. We hebben de laagste woonlasten van de regio. Voor deze raadsperiode verwachten we



“We willen dat  
in Waddinxveen  
iedereen zich  
veilig voelt”

financieel moeilijke tijden, doordat de bijdrage van de rijksoverheid verder zal dalen en maatschappelijke voorzieningen op peil moeten worden gebracht.

### **Ambitie**

We staan voor verantwoord en solide financieel beleid. We doen geen uitgaven waar geen geld voor is. We geven niet meer geld uit dan er binnenkomt.

### **Aan de slag**

- We evalueren onze uitgaven met regelmaat op doeltreffendheid, effectiviteit en noodzakelijkheid. In navolging van het rekenkamerrapport Sturen op indicatoren werken we met KPI's.
- We onderzoeken welke investeringen we gefaseerd kunnen uitvoeren. Daarmee voorkomen we ook planningsoptimisme.
- Als we bezuinigen, kijken we eerst naar het eigen beleid en de eigen organisatie. Belastingen verhogen doen we alleen als het niet anders kan.
- We zetten reserves in voor de opgaven die er liggen. We reserveren geld voor toekomstige investeringen. We houden de algemene reserve voldoende gevuld om tegenvallers op te vangen. We houden de weerstandsratio op groen.
- We geven binnen de financiële uitgaven prioriteit aan de inhaalslag die nodig is voor de uitbreiding van maatschappelijke voorzieningen en voor verkeer.
- Wanneer we als gemeente moeten bezuinigen op onze uitgaven, verwachten we dat gemeenschappelijke regelingen hierin naar rato een bijdrage leveren. We verwachten ook dat gemeenschappelijke regelingen ons regelmatig op de hoogte houden van belangrijke financiële ontwikkelingen, zodat we niet voor verrassingen komen te staan.

- We streven naar kostendekkendheid voor het totaal van alle leges.
- We halen vaker provinciale, landelijke of Europese subsidies binnen voor activiteiten, beleid en projecten.

## **Veiligheid**

### **Situatie**

Waddinxveen is een veilige gemeente. De veiligheidsmonitor laat zien dat het in Waddinxveen goed wonen is. Dat inwoners veiligheid belangrijk vinden, blijkt uit het hoge aantal privé-camera's dat is aangemeld bij de politie. Tegelijk zijn er ook in Waddinxveen zorgen over criminaliteit en ondermijning: die verplaatsen zich steeds meer van de onderwereld naar de digitale wereld. Ook vraagt de veiligheid van kinderen en vrouwen blijvende aandacht.

### **Ambitie**

We willen dat in Waddinxveen iedereen zich veilig voelt. De drempel om onveilige situaties te melden, moet laag liggen. Dat is een verantwoordelijkheid van de hele samenleving. Geweld en mishandeling gaan we tegen. We zijn alert op signalen van criminaliteit en ondermijning, maar ook van huiselijk geweld en kindermishandeling. Tegen overlast nemen we adequate maatregelen.

### **Aan de slag**

- We lobbyen voor meer wijkagenten zodat we aan de landelijke norm voldoen. We vragen hen om zichtbaar te zijn op de plek waar we ze het hardst nodig hebben.
- We zorgen voor benaderbare en zichtbare boa's en jeugdwerkers die nauw samenwerken met de politie. De prioriteit voor de boa's ligt bij het voorkomen van overlast en het veilig

“Op plekken waar sprake is van overlast, willen we de inzet van cameratoezicht mogelijk maken”



houden van onze winkelgebieden. Signalen worden door de boa's adequaat opgepakt.

- We motiveren inwoners om hun privé-camera's aan te melden bij de politie.
- Samen met de politie en de veiligheidsregio blijven we ondermijning en georganiseerde criminaliteit tegengaan.
- We zetten ons samen met de veiligheidsregio in voor een nieuwe brandweerkazerne in Waddinxveen.
- Op plekken waar sprake is van overlast, willen we de inzet van cameratoezicht mogelijk maken.
- We zetten in op fysieke veiligheid door goede straatverlichting.
- We ontwikkelen een integrale aanpak voor het Gouweplein waarin aandacht is voor overlast van fatbikes, het gebruik van de Shared Space, het verzoek voor uitstallingen en veiligheidsvraagstukken.
- Om het gevoel van veiligheid te vergroten ondersteunen we buurtpreventieteams, buurtwachten en buurtapps, bijvoorbeeld door cursussen en trainingen. We onderzoeken de mogelijkheid om buurtpreventie in te zetten om de weerbaarheid van de wijk in tijden van crisis te vergroten
- We geven voorlichting over digitale weerbaarheid om misbruik van kwetsbare inwoners te voorkomen en de bewustwording hiervoor onder jongeren en ouderen te vergroten.
- In samenwerking met de veiligheidsregio werken we crisisscenario's uit en creëren we noodvoorzieningen die kunnen ingezet worden bij de uitval van digitale systemen.
- We voeren een zero-tolerancebeleid tegen illegale prostitutie, mensenhandel, gokhallen en drugsoverlast.

- We investeren, samen met onderwijs, verenigingen en zorgverleners, in het tijdig signaleren en melden van huiselijk geweld en mishandeling. We zijn alert op aanwijzingen voor femicide.
- We voeren de periodieke veiligheidsmonitor weer in, zodat de gemeenteraad een beeld heeft bij de veiligheid van Waddinxveen.

“We willen dat de organisatie snel kan schakelen wanneer opgaven daar om vragen”

# Dicht bij de organisatie

Voor het realiseren van dit coalitieakkoord is een sterke ambtelijke organisatie onmisbaar. De afgelopen jaren is de organisatie gegroeid en opnieuw ingericht. We zien in de gemeentelijke organisatie bevlogen medewerkers met hart voor hun werk. Samen werken zij aan het mooier maken van Waddinxveen, op welke plek in de organisatie dan ook. Terwijl de druk van de te realiseren opgaven hoog is.

De opgaven en investeringen die met dit coalitieakkoord liggen te wachten, zullen opnieuw veel vragen van de gemeentelijke organisatie. Hoe zien wij samenwerking van de organisatie met college en raad voor ons? Voor ons gelden 3 uitgangspunten.

## 1. Van buiten naar binnen werken

We willen ondersteund worden door een open organisatie die van buiten naar binnen werkt. Ambtenaren staan in contact met inwoners, ondernemers, organisaties en verenigingen en gebruiken de kracht en kennis van de samenleving om beleid en projecten te ontwikkelen. Dat betekent dat de ambtelijke organisatie gericht moet zijn op netwerken. Ze zoekt in overleg met de samenleving naar praktische en efficiënte oplossingen voor vraagstukken en problemen.

## 2. Politiek-sensitief met een hoge kwaliteit

De informatiepositie van college en raad, de kwaliteit van de college- en raadsstukken en het zicht van de raad op de organisatie vragen om aandacht. We hebben behoefte aan een politiek-sensitieve organisatie die een hoge kwaliteit van college- en raadsstukken levert. Ook zijn de besluiten van raad en college leidend in de vraagstukken die de organisatie oppakt. College en raad worden door de organisatie in positie gezet qua informatievoorziening, contacten met de samenleving en het nemen van besluiten.

Bij grote ontwikkelingen vragen we de organisatie om meerdere scenario's en richtingen uit te werken die raad en college helpen bij het maken van een gefundeerde keuze. We versterken de kaderstellende rol van de gemeenteraad ten aanzien van het functioneren van de organisatie en gaan periodiek in gesprek over de organisatie-ontwikkeling.

## 3. Integraliteit en flexibiliteit als kernwaarden

De opgaven waar Waddinxveen voor staat vragen van de organisatie om integraal te werken en flexibel te zijn. We willen dat projecten en beleid integraal benaderd en uitgewerkt worden, waarbij de samenhang met andere thema's duidelijk wordt. We willen ook dat de organisatie snel kan schakelen wanneer opgaven daar om vragen.

## Vervolg

Om dit te realiseren, voeren we aan het begin van de collegeperiode samen met college en raad een evaluatie uit van de recente reorganisatie op de 3 uitgangspunten. Doel van de evaluatie is om de organisatie door te ontwikkelen volgens deze uitgangspunten.

# Portefeuille- verdeling



## **Burgemeester**

### **E.J. (Evert Jan) Nieuwenhuis**

- Bedrijfsvoering
- Bestuurlijke coördinatie
- Dienstverlening
- Handhaving (excl. Ruimtelijke ordening)
- Openbare orde en veiligheid
- Regionale samenwerking

### **Wethouder A. (Albert) Kerssies (PCW)**

Eerste locoburgemeester

- Archeologie en monumenten
- Economie (excl. Greenport Boskoop)
- Natuur en recreatie
- Omgevingsvisie en gebiedsvisies
- Openbare ruimte (incl. wijkinrichting, parkeren, biodiversiteit en klimaatadaptatie)
- Projecten (excl. De Dreef, Sleutelkwartier en de Sniep)
- Ruimtelijke ordening (incl. handhaving)
- Wonen

### **Wethouder F. (Femke) Vleij (VVD)**

Tweede locoburgemeester

- Financiën en subsidiebeleid
- Grondzaken (incl. snippergroen)
- Jeugd en jongerenbeleid
- Maatschappelijke voorzieningen
- Onderwijs
- Projecten De Dreef, Sleutelkwartier en De Sniep
- Verkeer en mobiliteit

### **Wethouder D.J. (Dirk-Jan) Knol (CDA)**

Derde locoburgemeester

- Afval en grondstoffen
- Evenementen
- Kunst en cultuur
- Duurzaamheid
- Gezondheid
- Greenport Boskoop
- Sport
- Voorlichting & communicatie
- Werk en inkomen
- Wijkwelzijnsbeleid
- Wmo en ouderenbeleid

De definitieve portefeuillevindeling wordt vastgesteld in het constituerend beraad van het college van B&W.



Coalitieakkoord  
Waddinxveen  
**2026-2030**

# Dichtbij

**Open en benaderbaar**  
**Samenwerkend en betrouwbaar**  
**Duidelijk en zichtbaar**



## 1 Dicht bij elkaar

### Levendigheid & leefbare wijken

Waddinxveen mag bruisen. Buurten zijn prettig om te wonen en bieden ruimte om elkaar te ontmoeten.

- Minder regels en meer steun bij het organiseren van activiteiten.
- Nieuwe plekken voor evenementen en actieve steun voor initiatieven.
- In 4 buurten een plan voor meer leefbaarheid en minder eenzaamheid.

### Voorzieningen & verenigingen

Voorzieningen groeien mee met Waddinxveen. Het rijke en gezonde verenigingsleven bewaren.

- Dubbelgebruik van gebouwen voor onderwijs, sport en cultuur.
- Een plan voor buitensport in het buitengebied.
- Verenigingen versterken met opleidingen en trainingen.

### Welzijn

Uitgaan van wat mensen samen kunnen. Nadruk op veerkracht, eigen regie en wat normaal is.

- Eerst basiszorg inzetten, daarna pas specialistische zorg.
- Ondersteuning bij de opvoeding en ouderenbeleid opstellen.
- Hulp en ondersteuning snel en zonder gedoe inzetten.



## 2 Dicht bij huis

### Groen & duurzaamheid

Meer groen in de openbare ruimte. Duidelijke keuzes en prioriteiten binnen duurzaamheid.

- Investeren in groene wijken met bomen, schaduw en variatie in de natuur.
- Bestaande natuur met elkaar verbinden voor groene wandel- en fietsroutes.
- Niet verplicht van het gas af, wel kijken naar oplossingen voor de druk op het energienet.

### Verkeer

Inzetten op een veilig verkeer en een betere doorstroming en bereikbaarheid.

- Doorgaand verkeer om Waddinxveen heen leiden via regionale wegen die snel worden aangelegd.
- Veilige oversteekplaatsen voor fietsers en voetgangers.
- Goed onderzoek naar de gevolgen van nieuwe woningbouw voor het verkeer.

### Wonen

Het aanbod van woningen moet passen bij de inwoners. Bouwen naar behoefte.

- Extra aandacht voor betaalbare koopwoningen, vooral voor starters.
- Meer levensloopbestendige woningen en woningen voor 1- of 2-persoonshuishoudens.
- Geen grote bouwprojecten in het buitengebied.



## 3 Dicht bij als bestuur

### Communicatie & participatie

Een gemeente die dichtbij is, vertrouwen geeft en de samenleving betreft.

- Persoonlijk contact met inwoners, fysiek en digitaal.
- Participatie op onderwerpen die belangrijk zijn.
- Inwonersinitiatieven stimuleren om Waddinxveen mooier, veiliger en leefbaarder te maken.

### Veiligheid

Iedereen in Waddinxveen moet zich veilig voelen.

- Inzetten op meer wijkagenten, boa's en jeugdwerkers.
- Op plekken met overlast cameratoezicht mogelijk maken.
- Mensen weerbaarder maken, zowel ouderen als jongeren.