

# Groeien aan de Gouwe

*Samen bouwen aan  
een toekomstbestendig  
Waddinxveen*



COALITIEAKKOORD  
2022-2026



# Inhoud

|                                                                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Voorwoord .....                                                                                                           | 4         |
| <b>1 Ruimte voor iedereen .....</b>                                                                                       | <b>6</b>  |
| <i>De voorzieningen groeien mee met de groei van Waddinxveen</i>                                                          |           |
| <b>2 Juiste zorg voor iedereen .....</b>                                                                                  | <b>8</b>  |
| <i>Iedereen telt mee en doet mee</i>                                                                                      |           |
| <b>3 Groeiende gemeente .....</b>                                                                                         | <b>12</b> |
| <i>Een passende woonruimte voor iedere Waddinxvener en ruimte voor ondernemerschap in een goed bereikbaar Waddinxveen</i> |           |
| <b>4 Aantrekkelijke gemeente .....</b>                                                                                    | <b>18</b> |
| <i>Een schone en veilige ruimte die voor iedereen toegankelijk is</i>                                                     |           |
| <b>5 Duurzame gemeente .....</b>                                                                                          | <b>20</b> |
| <i>Concrete maatregelen, met aandacht voor haalbaarheid en betaalbaarheid</i>                                             |           |
| <b>6 Slagvaardige gemeente .....</b>                                                                                      | <b>22</b> |
| <i>Een toegankelijke en transparante gemeente</i>                                                                         |           |
| <b>7 Financieel gezonde gemeente .....</b>                                                                                | <b>24</b> |
| <i>Een solide en gedegen financieel beleid om blijvend te kunnen investeren in goede voorzieningen</i>                    |           |
| Slotwoord .....                                                                                                           | 26        |
| <b>BIJLAGEN</b>                                                                                                           |           |
| <b>A Portefeuilleverdeling .....</b>                                                                                      | <b>28</b> |
| <b>B Lijst ingekomen documenten coalitieakkoord .....</b>                                                                 | <b>30</b> |





# » Voorwoord

*De gemeente Waddinxveen groeit de komende jaren tot een gemeente van rond de 40.000 inwoners. Dit brengt grote opgaven met zich mee: hoe zorgen we dat er voor alle Waddinxveners een passende woonruimte beschikbaar is? Hoe garanderen we dat iedereen die zorg en ondersteuning nodig heeft dat ook krijgt? Hoe laten we de voorzieningen meegroeien? Hoe houden we Waddinxveen bereikbaar? En, niet onbelangrijk, hoe zorgen we ervoor dat we dit kunnen betalen, zowel nu als in de toekomst?*

Dit alles speelt in een periode waarin ook maatschappelijke ontwikkelingen veel van de gemeente vragen: denk aan de energie- en warmtetransitie, maar ook aan een veranderende samenleving, waarin publieke waarde wordt gecreëerd samen met inwoners, ondernemers, andere overheden en maatschappelijke organisaties.

Deze coalitie kiest ervoor verantwoordelijkheid te nemen om de groei van Waddinxveen in goede banen te leiden. De aandacht gaat daarbij vooral uit naar de thema's duurzaamheid, sociaal domein, wonen en financiën. Dit coalitieakkoord, dat grotendeels de opzet van de begroting volgt, biedt daarvoor de kaders. We beschrijven wat de vraagstukken zijn waar we voor staan. En wat we willen bereiken. Waar nodig ontwikkelen we visies op de toekomst. Ambitie, realisme en integraliteit gaan daarbij hand in hand. Op onderdelen schetsen we ook de oplossingsrichtingen. We geven deze mee aan het college van B&W, die deze richtingen kunnen betrekken bij het opstellen van het collegeprogramma. Ook over wat we er financieel voor over hebben doen we richtinggevende uitspraken.

Met de complexiteit van maatschappelijke opgaven neemt het belang van samenwerking in de regio toe. Als zelfstandige en zelfbewuste gemeente zetten we ons in voor de regio. Want wat goed is

voor de regio, is goed voor Waddinxveen. Een stevige positionering van de gemeenteraad is daarbij belangrijk.

We hebben bewust niet gekozen voor een dichtgetimmerd akkoord. De wereld om ons heen staat niet stil. Er moet ruimte zijn om in te spelen op (urgente) maatschappelijke ontwikkelingen. Bovendien hechten we veel waarde aan een duale bestuursstijl, waar ruimte is voor samenwerking met alle partijen in de gemeenteraad. We zijn er namelijk van overtuigd dat alle partijen het beste voor Waddinxveen willen. Maar ook onze inwoners, organisaties en ondernemers brengen we graag in positie: hun ideeën en kennis zijn onmisbaar om van Waddinxveen een gemeente te maken waar we allemaal ook in de toekomst fijn kunnen wonen, werken en recreëren.

***Met deze insteek gaan wij samen bouwen aan een groeiend Waddinxveen. Bouwt u met ons mee?***

Namens PCW

Jannes Berghout

Lambert den Dekker

Albert Kerssies

Namens CDA

Bastienne Prins

Brigitte Leferink

Namens VVD

Femke Vleij

Andrea van der Ploeg

# 1

## Ruimte voor iedereen



## ➤ De voorzieningen groeien mee met de groei van Waddinxveen

### 1.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Waddinxveen is de afgelopen jaren hard gegroeid. En ook de komende jaren groeit Waddinxveen fors. Het voorzieningenniveau in Waddinxveen is daar niet op afgestemd.*

*Mensen wonen langer zelfstandig. Dat is een mooie ontwikkeling. Dit brengt wel een groeiende behoefte aan levensloopbestendige woningen met zich mee.*

### 1.2 Onze ambitie

We willen dat de voorzieningen meegroeien met de groei van het aantal inwoners.

We willen een passend en gevarieerd aanbod mogelijk maken van voorzieningen als sport, kunst, cultuur, zwemles, onderwijs, kinderopvang, evenementen en ontmoeting. Dit vraagt om goede accommodaties. Dit hoeft niet altijd nieuwe huisvesting te zijn. Waar mogelijk zetten we in op meervoudig gebruik van voorzieningen en maatschappelijk vastgoed. Daar waar voorzieningen de vorm hebben van maatschappelijk vastgoed, houden we rekening met de energietransitie.

We willen een passende en betaalbare woonruimte voor iedereen. Dus ook voor ouderen die langer zelfstandig willen wonen. Naast passende woonruimte is toenemende aandacht voor mentaal welzijn daarbij belangrijk. Mantelzorgers en vrijwilligers kunnen daarin een belangrijke rol vervullen. Zij verdienen onze ondersteuning.

### 1.3 Onze oplossingsrichting

We gaan onderzoek doen naar maatschappelijke voorzieningen: hoe ziet een toekomstbestendig aanbod van voorzieningen eruit, dat passend blijft bij de groei van Waddinxveen? Op basis van dit onderzoek vernieuwen we op korte termijn onder andere het sportbeleidsplan.

Daar waar er belemmeringen zijn voor meervoudig gebruik van voorzieningen, spannen we ons ervoor in deze weg te nemen. Omwille van een toekomstbestendige huisvesting van scholen hebben we continu aandacht voor het Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs. Duurzaamheid krijgt daarbij een prominente rol. Samen met inwoners en maatschappelijke organisaties pakken we eenzaamheid aan. We stellen daarnaast een woonzorgvisie op, met bijzondere aandacht voor ouderen en voor eenzaamheid.

### 1.4 Wat mag het kosten?

'Ruimte voor iedereen' zien we als een van de belangrijkste opgaven voor de komende jaren. Zowel incidenteel als structureel zijn we bereid hierin te investeren.



# 2

## Juiste zorg voor iedereen



## › Iedereen telt mee en doet mee

### 2.1 Maatschappelijk vraagstuk

*We willen dat iedereen in Waddinxveen gelijk is en op voet van gelijkheid mee kan doen. Niet voor iedereen is dat altijd mogelijk. In die gevallen is het belangrijk dat onze inwoners de beschikking hebben over zorg en diensten die hen waar nodig ondersteunen bij het participeren in de samenleving. Dit is makkelijker gezegd dan gedaan. De vraag naar zorg en ondersteuning neemt al jaren toe. Dat is mede een gevolg van de demografische ontwikkeling. Vergrijzing leidt tot vraagstukken op bijvoorbeeld het gebied van dementie en eenzaamheid. Nieuwbouw, zoals in Triangel, leidt tot een groei van het aantal jeugdigen. Dit zien we terug in de maatschappelijke ondersteuning, maar ook in de jeugdzorg. We hechten veel waarde aan het mentaal welzijn van onze inwoners. Om ook in de toekomst de noodzakelijke zorg te kunnen blijven bieden, is het belangrijk de zorg betaalbaar te houden.*

*We vinden het belangrijk dat iedereen meedoet met de energietransitie. De laatste jaren zien we een relatief nieuw fenomeen, gekoppeld aan de energietransitie. Het kunnen betalen van de energierekening is helaas geen vanzelfsprekendheid meer. Laat staan het kunnen investeren in verduurzaming van de eigen woning om het energiegebruik -en daarmee de energiekosten- omlaag te brengen.*

### 2.2 Onze ambitie

We willen dat iedereen die echt zorg nodig heeft, die zorg ook krijgt. Dat vraagt om een rechtvaardige en zorgvuldige benadering. Daar waar informele zorg mogelijk is, wordt gekozen voor informele zorg. Zo normaliseren we de hulpvraag. We zetten daarom in op het versterken van het aanbod en de kwaliteit van de informele zorg. We ondersteunen diegenen die de informele zorg verlenen. We willen dat iedereen mee kan doen met de energietransitie. Wie dat niet op eigen kracht kan, helpen we, binnen de mogelijkheden die ook voor de gemeente leidend zijn. We willen de energiearmoede verminderen. We willen dat de gemeente voor iedereen toegankelijk is. Daarbij blijven we oog houden voor mensen die moeite hebben met de digitalisering van de samenleving.

### 2.3 Onze oplossingsrichting

Een rechtvaardige en tegelijk zorgvuldige aanpak in het sociaal domein vergt een stevige regie. We monitoren en sturen intensief op onder andere het voorkomen en tijdig afschalen van zwaardere zorg. We werken intensief samen met andere gemeenten in de regio om dit te bereiken, maar bewaken onze lokale autonomie waar dit nodig is om onze doelen te halen. Dit vraagt om een gemeenteraad die zowel lokaal als regionaal hier aandacht voor heeft. We zetten in op effectieve preventie. Dat betekent dat we preventie niet als doel op zich zien, maar dat het aantoonbaar moet bijdragen aan het bevorderen van lichtere, veilige zorg. We zetten ons in voor een veilige leefomgeving voor mensen met dementie.





Ook de woonzorgvisie, zoals genoemd in hoofdstuk 1, kan bijdragen aan het toekomstbestendig vormgeven van de zorg.

De duurzaamheidskoers is leidend voor de energietransitie. Het vraagstuk van energiearmoede en het voor iedereen mogelijk maken om bij te dragen aan verduurzaming van de gebouwde omgeving nemen we daarin mee. Het omlaag brengen van het energiegebruik moet uiteindelijk ook bijdragen aan het verminderen van de energiearmoede.

## **2.4**

### **Wat mag het kosten?**

Op onderdelen kan het nodig zijn extra te investeren in experimenten gericht op innovaties, zodat we in de toekomst beter kunnen sturen op kosten. Dit kan alleen als we op andere onderdelen minder investeren. Per saldo bewaken we dat onze investeringen op gelijk niveau blijven.



# 3

## Groeiende gemeente



➤ *Een passende woonruimte voor iedere Waddinxvener en ruimte voor ondernemerschap in een goed bereikbaar Waddinxveen*

### 3.1 Wonen

#### 3.1.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Nederland kent een forse woningbouwopgave. Ook in Waddinxveen hebben we daarmee te maken. In Waddinxveen kampen we met een tekort aan passende woonruimten. Er stromen te weinig mensen door naar voor hen passende woonruimten. Ook is er simpelweg een tekort aan betaalbare woonruimten voor starters op de woningmarkt.*

#### 3.1.2 Onze ambitie

We willen bouwen naar behoefte en voor iedere Waddinxvener passende woonruimte. Nu én in de toekomst. We willen daarom bouwen en verbouwen voor alle doelgroepen, waaronder starters op de woningmarkt. Daarbij kan sprake zijn van flexibele en vaste oplossingen. Innovatieve oplossingen gaan we niet uit de weg. Ook transformatie van bestaande gebouwen of gebieden is een optie. We kijken ook naar mogelijkheden waarmee de huizenprijs laag kan blijven. Van erfpacht tot collectieve woonvormen: op voorhand sluiten we geen enkele optie uit. We accepteren dat dit gevolgen kan hebben voor stedenbouwkundige keuzes. Daarnaast zetten we in op het bevorderen van de doorstroom, waar mogelijk binnen de eigen wijk, bijvoorbeeld door het realiseren van levensloopbestendige huurwoningen.

#### 3.1.3 Onze oplossingsrichting

De ambitie om voor iedere Waddinxvener tot een passende woonruimte te komen vormt de kern van de op te stellen woonzorgvisie. Ook de herziening van Huisvestingsverordening grijpen we aan om onze doelen te verwezenlijken. Daarnaast maken we gerichte prestatieafspraken met onze samenwerkingspartner Woonpartners Midden-Holland. Tot slot voeren we een actief grondbeleid om beter te kunnen sturen in ons woningbouwprogramma.







## 3.2 Bereikbaarheid

### 3.2.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Waddinxveen groeit, en daarmee ook het verkeer dat door en om Waddinxveen heen rijdt. Nu al zijn er binnen de gemeente enkele specifieke verkeersknelpunten op piekmomenten. Ook zijn er onveilige situaties voor met name kwetsbare verkeersdeelnemers bij rotondes en scholen. Daarnaast is er (te) veel vracht- en autoverkeer dat door de bebouwde kom heen gaat. Zowel vanuit het oogpunt van veiligheid, milieu als gezondheid is dit onwenselijk. Tot slot wordt er op verschillende plekken in Waddinxveen te hard gereden.*

### 3.2.2 Onze ambitie

Waddinxveen is goed bereikbaar en fietsvriendelijk. Ook in de toekomst moet het verkeer goed doorstromen. Aandacht voor verkeersveiligheid staat daarbij niet ter discussie. We geven prioriteit aan het oplossen of beheersbaar maken van een aantal verkeersknelpunten, waaronder de Brugweg, Henegouwerweg en Kanaaldijk en sommige rotondes. Autoverkeer rondom scholen willen we nog meer terugdringen. We staan open voor initiatieven voor deelmobiliteit.

### 3.2.3 Onze oplossingsrichting

We blijven ons regionaal inzetten voor een goede bereikbaarheid van Waddinxveen. We nemen maatregelen om de snelheid van het verkeer in Waddinxveen te verlagen. We ontmoedigen vrachtverkeer in 30 km-zones. De uitkomsten van het verkeerscirculatieplan nemen we daarin mee. We doen onderzoek naar onveilige situaties bij scholen en rotondes. Verkeerssituaties bij scholen passen we zo aan, dat het autoverkeer dat er moet plaatsvinden, veilig kan plaatsvinden.

## 3.3 Economie

### 3.3.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Ondernemers leveren een waardevolle bijdrage aan de samenleving. Niet alleen in de vorm van werkgelegenheid. Onderlinge samenwerking van ondernemers bevordert dit.*

*De bedrijvigheid in Waddinxveen ontwikkelt zich goed. Soms levert dit een spanningsveld op met de leefbaarheid van het dorp. Dit gebeurt met name als bedrijven zich niet op de meest wenselijke plek bevinden, gezien vanuit het perspectief van verkeersafwikkeling en overlast voor inwoners. Ook de situering van detailhandel moet passen, mede gelet op de groei van Waddinxveen.*

*De match tussen vraag en aanbod op het gebied van bedrijventerreinen en werkgelegenheid enerzijds en de plaatselijke bevolking anderzijds moet beter.*

### 3.3.2 Onze ambitie

We willen dat een groene en prettige leefomgeving niet wordt aangetast door bedrijven. Winkels en horeca moeten toegankelijk zijn voor inwoners en nabij inwoners zijn, zeker als zij minder mobiel zijn. We willen een nieuw ondernemersfonds, passend bij ieder type ondernemer.

### 3.3.3 Onze oplossingsrichting

We stellen een visie op over de situering en aard van bedrijven ten opzichte van woningen, met als doel dat een groene en prettige leefomgeving niet wordt aangetast door bedrijven. Dit moet ook passen binnen de regionale visie. Samen met ondernemers onderzoeken we de mogelijkheden voor een nieuw ondernemersfonds met aandacht voor duurzaamheid. De huidige winkeltijdenverordening wordt gecontinueerd.





## 3.4 Ruimtelijke ordening

### 3.4.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Bij een sterk groeiende gemeente is het belangrijk dat er een goede balans is en blijft tussen woningbouw, ruimte voor maatschappelijke voorzieningen, een groene en gezonde leefomgeving, de energietransitie en bedrijvigheid. Het bewaken van deze balans gebeurt in een spanningsveld, waarbij aan de ene kant ruimte wordt gelaten aan de markt en anderzijds gestuurd wordt door de overheid.*

### 3.4.2 Onze ambitie

We willen dat er weer een goede balans ontstaat tussen woningbouw, ruimte voor maatschappelijke voorzieningen, een groene en gezonde leefomgeving, de energietransitie en bedrijvigheid. Parallel daaraan willen we op de korte en middellange termijn inzetten op het ontwikkelen van inbreidingslocaties. Op wijkniveau willen we voldoende (groene) voorzieningen.

### 3.4.3 Onze oplossingsrichting

We ontwikkelen een ruimtelijke visie op de groei van Waddinxveen, waarbij op wijkniveau voldoende (groene) voorzieningen zijn. Deze visie ontwikkelen we met het oog op de lange termijn, rekening houdend met de ontwikkeling van inbreidingslocaties op korte en middellange termijn.

## 3.5 Wat mag het kosten?

Op onderdelen die betrekking hebben op het voorzieningenniveau zijn we bereid extra te investeren. Dit kan alleen als we op andere onderdelen minder investeren. Per saldo bewaken we dat onze investeringen op gelijk niveau blijven. Extra investeringen op het gebied van bereikbaarheid worden waar mogelijk gefinancierd uit het Fonds bovenwijkse voorzieningen.





# 4

## Aan-trekkelijke gemeente



### ➤ Een schone en veilige buitenruimte die voor iedereen toegankelijk is

#### 4.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Inwoners willen niet alleen een passende woonruimte om in te wonen. Ze willen ook naar buiten. Het is daarom belangrijk dat zowel de buitenruimte dicht bij huis als verder weg aantrekkelijk en toegankelijk is. Zwerfafval hoort in die buitenruimte niet thuis. Voor de gebieden verder weg geldt bovendien dat de waarde van recreëren toeneemt als de omliggende natuurgebieden meer dan nu met elkaar verbonden zijn.*

#### 4.2 Onze ambitie

We willen een openbare ruimte die voor iedereen toegankelijk is. Dat vraagt om continue aandacht voor bereikbaarheid en veiligheid van de openbare ruimte.

Ook en niet minder belangrijk vinden we het openbaar groen. Dit willen we laten meegroeien met de groei van Waddinxveen, mede met het oog op het realiseren van doelen op het gebied van klimaatadaptatie. Tegelijk willen we in het openbaar groen meer biodiversiteit.

De overlast als gevolg van (plastic) afval en zwerfafval moet omlaag. Ook de hoeveelheid restafval moet verder naar beneden, ter bevordering van onze doelen op het gebied van een circulaire economie. Het groen om ons dorp heen heeft vaak ook een

recreatieve waarde. We willen de natuurgebieden die er zijn behouden. En, waar mogelijk, met elkaar verbinden. Dat geldt ook voor nieuwe natuur- en recreatiegebieden.

#### 4.3 Onze oplossingsrichting

In samenspraak met het Platform Gehandicapten & Chronisch Zieken inventariseren we periodiek waar belemmeringen zijn als het gaat om de toegankelijkheid van de openbare ruimte. Waar mogelijk nemen we deze belemmeringen weg. Bij de (her)inrichting van wijken is toegankelijkheid een van de leidende principes.

In samenwerking met de Groenalliantie Midden-Holland stellen we een integraal recreatieplan op. De focus ligt daarbij op het verbinden van de omliggende natuurgebieden, als het kan fysiek en anders via bijvoorbeeld routes of bewegwijzering. We gaan met Cyclus in gesprek over mogelijke oplossingen om de hoeveelheid afval en zwerfafval te verminderen. Deze oplossingen zetten we om in een uitvoerings- en communicatieplan.

#### 4.4 Wat mag het kosten?

Het terugdringen van de hoeveelheid afval mag incidenteel en structureel meer kosten.

Voor het opstellen van een integraal recreatieplan stellen we eenmalig middelen beschikbaar.



# 5

## Duurzame gemeente



## ➤ Concrete maatregelen, met aandacht voor haalbaarheid en betaalbaarheid

### 5.1 Maatschappelijk vraagstuk

*De transities op het gebied van warmte en energie, klimaatadaptatie, biodiversiteit en grondstoffengebruik zijn ingrijpend voor iedereen. De doelstellingen die eraan gekoppeld zijn, zijn ambitieus en vergen van inwoners, het bedrijfsleven en alle overheden serieuze inspanningen. De vraagstukken zijn complex en kennen verschillende mogelijke oplossingsrichtingen met bijbehorende onzekerheden. Wat betekent bijvoorbeeld het voldoen aan onze energieopgave voor onze leefomgeving? Hoe gaan we om met het feit dat de laadvoorzieningen in de gemeente niet aansluiten op de verwachte groei van elektrisch rijden? De vraag wie de benodigde investeringen moet dragen voor de energie- en warmtetransitie hangt daarbij nog steeds boven de markt. En wie doet wat? Is marktwerking de oplossing? Of is een vergaande rol van de gemeente als aanjager en (mede-)investeerder nodig?*

### 5.2 Onze ambitie

We willen deze periode flinke stappen zetten in het realiseren van de doelstellingen uit het koersdocument duurzaamheid. Een integrale inzet op alle vier de transities is daarbij belangrijk. Immers, de transities versterken elkaar. Aandacht voor haalbaarheid en betaalbaarheid voor inwoners is daarbij van groot belang.

We willen onzekerheden die gepaard gaan met de energie- en warmtetransitie voor inwoners en ondernemers zoveel mogelijk wegnemen. Dit vergt duidelijke en tijdige keuzes van de gemeente op het gebied van de energie-infrastructuur op wijkniveau.

In deze bestuursperiode perspectief bieden aan onze inwoners weegt daarbij het zwaarst. Ook moet voor inwoners en verenigingen van eigenaren duidelijk zijn welke duurzaamheidsmaatregelen op welk moment zinvol zijn. We willen dat inwoners in hun eigen wijk en bij maatschappelijke voorzieningen hun auto kunnen opladen.

### 5.3 Onze oplossingsrichting

We vertalen de doelstellingen uit het koersdocument naar concrete maatregelen, uitgezet in de tijd. Samen met lokale ondernemers ontwikkelen we een passend aanbod op het gebied van alternatieve energiebronnen om inwoners en ondernemers die willen innoveren te faciliteren. We ontwikkelen daarnaast met de gemeenteraad een duidelijk afwegingskader om af te wegen welke alternatieve energiebronnen hoe, wanneer en waar in Waddinxveen passend zijn, aansluitend bij de RES 1.0. We maken een visie op de gewenste laadinfrastructuur voor elektrische auto's, waarbij voldoende aanbod op wijkniveau leidend is. De rol van de gemeente, bedrijven en inwoners bij het verwezenlijken van de verschillende duurzaamheidsambities maken we duidelijk. Waar mogelijk richten we dit zo in dat ook inwoners baat hebben bij duurzaamheidsinvesteringen, bijvoorbeeld door participatie in corporaties.

### 5.4 Wat mag het kosten?

Op onderdelen zijn we bereid extra te investeren, waarbij het perspectief dat we de inwoner kunnen bieden voorop staat. Investeringen zijn ook afhankelijk van de middelen die de Rijksoverheid beschikbaar stelt.



# 6

## Slagvaardige gemeente



## › Een toegankelijke en transparante gemeente

### 6.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Een toegankelijke en transparante gemeente klinkt als iets vanzelfsprekends. Toch voelen inwoners zich niet altijd gehoord of betrokken. Ook voelen inwoners zich niet altijd veilig, bijvoorbeeld als gevolg van overlast en vernielingen. Een slagvaardige gemeente: ook dat klinkt als vanzelfsprekend. Dit vergt echter voldoende ambtelijke capaciteit om alle ambities waar te maken.*

### 6.2 Onze ambitie

Daar waar het van toegevoegde waarde is, zetten we in op heldere en transparante participatieprocessen. Doel van deze processen is het bevorderen van de procedurele rechtvaardigheid: het moet voor inwoners navolgbaar zijn wat er met hun inbreng is gedaan en waarom uiteindelijk een bepaald besluit is genomen. Naast het versterken van de procedurele rechtvaardigheid willen we ook de rechtszekerheid van inwoners versterken.

We willen het veiligheidsgevoel van onze inwoners vergroten. We willen minder overlast en minder vernielingen.

We streven naar een goede balans tussen de gemeentelijke ambities zoals beschreven in dit coalitieakkoord en het aantal ambtenaren. Op specifieke domeinen kan het nodig zijn dat we extra mensen aantrekken. Daarnaast willen we investeren in een duurzame inzet van het personeel, onder meer door een goede werkgever te zijn.

### 6.3 Onze oplossingsrichting

Het huidige participatiebeleid ontwikkelen we door, door bij participatieprocessen vooraf kaders vast te stellen. Deze kaders beschrijven onder meer het doel en de wijze van participatie. En hoe er tijdens en na het proces over gecommuniceerd wordt. Op deze manier worden de verwachtingen aan de voorkant van het proces helder.

We benoemen een ombudspersoon. De ombudspersoon biedt hulp bij het vinden van de juiste weg bij het komen tot een oplossing over een klacht of bezwaar.

We zetten ons in voor meer wijkagenten. We vergroten de aanwezigheid en zichtbaarheid van de politie en de boa's in de wijken door een slimmere inzet. Ook in de avonduren. We stimuleren buurtpreventie en buurtapps. Waar nodig en mogelijk zetten we cameratoezicht in.

### 6.4 Wat mag het kosten?

We zetten de Parlementaire Ondervragingscommissie Kinderopvangtoeslagen middelen in voor de inzet van de ombudspersoon. We investeren in het vergroten van het gevoel van veiligheid. Ook voor de uitbreiding van personeel zetten we extra middelen in.



# 7

## Financieel gezonde gemeente

### ➤ Een solide en gedegen financieel beleid om blijvend te kunnen investeren in goede voorzieningen

#### 7.1 Maatschappelijk vraagstuk

*Waddinxveen groeit hard. Zoals blijkt uit dit coalitieakkoord brengt dat grote vraagstukken met zich mee. Grote vraagstukken vragen om grote investeringen. Om te kunnen investeren, nu en in de toekomst, moet Waddinxveen een financieel gezonde gemeente blijven. Voor de langere termijn brengt dit uitdagingen met zich mee. Vooral omdat de financiële bijdrage van het Rijk voor de lange termijn en voor grote thema's onduidelijk is.*

*Ook onduidelijk zijn soms de maatschappelijke effecten van door de gemeente verstrekte subsidies. Investeren in goede voorzieningen is ook investeren in zo effectief mogelijke subsidieverstrekking.*

#### 7.2 Onze ambitie

Een financieel gezonde gemeente vertaalt zich wat ons betreft in de laagste woonlasten in de regio. Als bijvoorbeeld de afvalstoffenheffing moet stijgen, onderzoeken we wat nodig is om de laagste woonlasten te behouden. Ons financieel beleid is daarop gericht. Het verhogen van de OZB is het laatste middel om de begroting sluitend te krijgen. We willen dat de subsidies die we verlenen nog meer aansluiten bij de ambities van de gemeente en de maatschappelijke effecten.

#### 7.3 Onze oplossingsrichting

Als er binnen een programma tekorten optreden, onderzoeken we eerst of deze binnen het betreffende programma kunnen worden opgelost. Als dit niet mogelijk of wenselijk blijkt, kijken we breder.

We zetten in op voldoende buffers om tegenvallers te kunnen opvangen. En om voorbereid te zijn op verwachte en onverwachte toekomstige uitgaven.

De in dit coalitieakkoord genoemde financiële richtingen staan los van de financiële groei als gevolg van de areaaluitbreiding.

De nieuwe subsidieverordening evalueren we aan het einde van de bestuursperiode.

We maken zoveel mogelijk gebruik van (landelijke) subsidies.







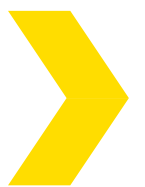
## › Slotwoord

*We voelen ons verantwoordelijk om collegiaal, dual en open samen te werken, zowel binnen het college van B&W als in de gemeenteraad. We spreken daarom uitgangspunten af, waarbij we ons laten leiden door de volgende vragen:*

- a) *Hoe bevorderen we teamvorming in het college van B&W?*
- b) *Hoe bevorderen we duale samenwerking in de raad met alle raadsfracties?*
- c) *Hoe bewaken we de ambities?*
- d) *Hoe bewaken we de werklast?*

### Uitgangspunten

- › We respecteren bestaand beleid en in het verleden genomen besluiten over onderwerpen waarover in dit coalitieakkoord geen uitspraken worden gedaan.
- › We respecteren dual handelen en we verrassen elkaar niet.
- › We erkennen dat er een pittige werklast ligt voor een relatief klein college van B&W. We maken jaarlijks ruimte voor reflectie en evaluatie. In dit licht verwelkomen we de traditie van themasessies en “heidagen” die gangbaar zijn voor colleges van B&W in Waddinxveen.
- › We spiegelen ons handelen aan de groei-opgave en maken met regelmaat tijd voor reflectie in trilateraal overleg. Zo bewaken we of onze ambities in de pas lopen met de opgaven.
- › We voelen ons met elkaar verantwoordelijk om rolvast te handelen. We vragen het college van B&W zijn voorstellen zo op te stellen dat de gemeenteraad in positie komt om zijn rollen waar te maken. We vragen de gemeenteraad het college van B&W te respecteren en (ambtelijke) informatie niet in twijfel te trekken.
- › We roepen het college van B&W op zich collegiaal op te stellen en elkaar te helpen en bemoedigen waar dat nodig is.
- › In de gemeenteraad stellen we andere partijen niet voor voldongen feiten en zoeken we de samenwerking vooraf op.
- › We behandelen iedereen in onze gemeente gelijkwaardig en respecteren elke opvatting.







## ➤ **Bijlage 1**

### **Portefeuille- verdeling op hoofdlijnen**

#### **Burgemeester E.J. (Evert Jan) Nieuwenhuis**

- › Bestuurlijke coördinatie
- › Regionale samenwerking
- › Openbare orde en veiligheid
- › Integrale handhaving
- › Voorlichting en communicatie
- › Dienstverlening en bedrijfsvoering

#### **Wethouder A. (Albert) Kerssies (PCW)**

- › Wonen
- › Ruimtelijke ordening (inclusief alle projecten, behalve Sleutelkwartier, Henegouwerweg en Oude Dreef)
- › Economie
- › Greenport
- › Natuur en recreatie
- › Openbare ruimte
- › Archeologie en monumenten

#### **Wethouder B.J.A. (Brigitte) Leferink (CDA)**

- › Onderwijs en kinderopvang
- › Kunst en cultuur
- › Sport
- › Werk en inkomen
- › Maatschappelijk vastgoed
- › Duurzaamheid
- › Volksgezondheid

#### **Wethouder F. (Femke) Vleij (VVD)**

- › Financiën (en subsidiebeleid)
- › Grondzaken
- › Jeugd en Wmo
- › Verkeer en vervoer
- › Afval
- › De projecten Sleutelkwartier, Henegouwerweg en Oude Dreef

De definitieve portefeuilleverdeling wordt vastgesteld in het constituerend beraad van het college van B&W.



» **Bijlage 2**

**Lijst van ingekomen documenten voor het coalitieakkoord**

| Afzender                                                 | Onderwerp                                                                              |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Burgemeester en gemeentesecretaris                       | <i>Brief aan lijsttrekkers gekozen partijen</i>                                        |
| Regio Midden-Holland                                     | <i>Informatie vanuit overdrachtdossiers bestuurlijke tafels regio Midden-Holland</i>   |
| Stichting Vonk                                           | <i>Cultuur in Waddinxveen: op weg naar meer ambitie!</i>                               |
| Instituut Maatschappelijke Innovatie                     | <i>Participatieverordening, coalitieakkoord, bijeenkomsten</i>                         |
| Koninklijke Vereniging van Hoveniers en Groenvoorzieners | <i>Vergroening</i>                                                                     |
| Koninklijke Nederlandse Voetbalbond                      | <i>Voetbal in coalitieakkoorden</i>                                                    |
| A&O fonds Gemeenten                                      | <i>Kwalitatief en kwantitatief goed medewerkersbestand</i>                             |
| Alliantie Digitaal Samenleven                            | <i>Digitale inclusie</i>                                                               |
| Stichting ONL voor Ondernemers                           | <i>Nadeelcompensatie</i>                                                               |
| Stichting ONL voor Ondernemers                           | <i>30 praktische handvatten ter inspiratie voor de lokale progzamma's en akkoorden</i> |
| JOGG                                                     | <i>Gezondheid en preventie</i>                                                         |
| Glastuinbouw Nederland, Regio Zuid-Holland               | <i>Oostland: Where innovation grows</i>                                                |
| Fietsersbond                                             | <i>Vergroot de fietsveiligheid</i>                                                     |
| Stichting RIONED                                         | <i>Website Rioolenraad.nl helpt raadsleden bij keuzes rondom watertaken</i>            |
| Kinderombudsvrouw                                        | <i>Kinderrechtentoets en handreiking</i>                                               |
| Toiletalliantie                                          | <i>Met toiletten erbij worden uw inwoners en bezoekers blij</i>                        |
| Raad voor het Openbaar Bestuur                           | <i>Adviezen over bestuurlijke en financiële vraagstukken</i>                           |
| ALS patients connected                                   | <i>ALS protocol ter verbetering uitvoering Wmo</i>                                     |
| Ruimte voor Collectief wonen                             | <i>Passend beleid voor collectieve en andere woonvormen</i>                            |
| Jantje Beton                                             | <i>Aandacht voor het spelende kind</i>                                                 |
| Alliantie samen werken voor werk                         | <i>Samenwerking om werk toegankelijk te maken voor iedereen</i>                        |
| Vereniging Regio Water                                   | <i>Uitdagingen voor water, recreatie en natuur</i>                                     |
| Holland Solar                                            | <i>Zonne-energie in uw gemeente</i>                                                    |
| Kenniscentrum sport & bewegen                            | <i>Meer beweging in je coalitieakkoord</i>                                             |

| Afzender                                        | Onderwerp                                                           |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Stedin                                          | <i>Aandachtspunten energie-infrastructuur</i>                       |
| RIEC Den Haag                                   | <i>Aanpak ondermijning</i>                                          |
| Kuiper Compagnons                               | <i>Nederland 2122: 'Land met een Plan'</i>                          |
| Hoogheemraadschap van Rijnland                  | <i>Waterbeheer</i>                                                  |
| Platform Slappe Bodem                           | <i>Bodemdaling kost gemeenten miljarden</i>                         |
| ROV Zuid-Holland                                | <i>Verkeersveiligheid in Zuid-Holland</i>                           |
| Sportinnovator                                  | <i>Reserveer 3% van de sport- en beweegbegroting voor innovatie</i> |
| Greenport Regio Boskoop                         | <i>Manifest Greenport Regio Boskoop</i>                             |
| CNV                                             | <i>Bericht aan gemeenteraadsleden</i>                               |
| Kunsten '92 en Federatie Creatieve Industrie    | <i>Cultuur in de college-akkoorden</i>                              |
| Federatie Instandhouding Monumenten             | <i>Erfgoed in de college-akkoorden</i>                              |
| Vereniging tot behoud van landelijk Waddinxveen | <i>N207 Zuid en Beter Bereikbaar Gouwe</i>                          |
| Groenalliantie Midden-Holland                   | <i>Overdrachtsfolder Groenalliantie Midden-Holland e.o. 2022</i>    |
| Kinderrechtencollectief                         | <i>Jeugdparticipatie in gemeentebeleid</i>                          |
| Eigenaar petitie buurtcafé en Samen Triangel    | <i>Voorziening in de wijk Triangel</i>                              |
| Vereniging Nederlandse Poppodia en -Festivals   | <i>Een weerbare popsector</i>                                       |
| Provincie Zuid-Holland                          | <i>De Bosmakelaar en Ruimtelijke strategie Bos en bomen</i>         |

Alle aan de gemeente verstrekte informatie ten behoeve van de vorming van een coalitieakkoord is beschikbaar gesteld aan de betrokken partijen. Hierboven is getracht een volledig overzicht te bieden van deze informatie. Het kan zijn dat niet alle informatie in dit overzicht is beland. Dit betekent dus niet dat de informatie dan niet benut is.







 **COALITIEAKKOORD  
2022-2026**

